

**รูปแบบการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิผล ในการบริหารงานวิชาการ  
โรงเรียนเอกชนขั้นพื้นฐาน ในกรุงเทพมหานคร**

**The Effective Knowledge Management Model for Academic Administration  
of Basic Private Schools in Bangkok**

สุรพล เอี่ยมอุทรทรัพย์<sup>1</sup> และสุริดา หอวัฒนกุล<sup>2</sup>

10.14456/jrgbsrangsit.2017.16

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาประสิทธิผลของรูปแบบการจัดการความรู้ที่พัฒนางานวิชาการของโรงเรียนด้วยการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยมีวิธีดำเนินการวิจัย ดังนี้ กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ บุคลากรของโรงเรียนทั้งหมด 37 คน ตัวแปรที่ศึกษา ได้แก่ การบริหารงานวิชาการโรงเรียน ปัจจัยที่เอื้อ/มีอิทธิพลต่อการจัดการความรู้ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบวิเคราะห์เอกสารการสรุปรงาน แบบสัมภาษณ์ แบบสังเกต แบบสอบถาม แบบสำรวจ แบบติดตาม การดำเนินงานวิชาการ การเก็บรวบรวมข้อมูลเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ถึง วันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ปรากฏผลด้านการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม คือ การสร้างแผนการดำเนินงาน การกำหนดกรอบแนวคิด การใช้กระบวนการพัฒนาครู การติดตามผลงานของครูและนักเรียน ดังนี้

**ด้านกระบวนการ**

1) การศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลกำหนดกรอบแนวคิด

2) การพัฒนาครู โดยกระบวนการจัดการความรู้คือ วางแผนงาน ปฏิบัติการฝึกอบรมปฏิบัติงาน รวบรวมงานเพื่อประเมินผลงาน และปรับปรุงพัฒนางาน

3) การสรุปประเมินผลโดยผู้ทรงคุณวุฒิ

**ด้านประสิทธิผลที่เกิดขึ้น**

1) เกิดการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมบุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ

2) นำรูปแบบการจัดการความรู้ไปพัฒนางานวิชาการการจัดการเรียนรู้ พัฒนานักเรียนได้อย่างมีคุณภาพ พัฒนาการเรียนรู้ของนักเรียนได้อย่างสมบูรณ์

3) นักเรียนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเรียนรู้ มีทักษะการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ ทำงานเป็นระบบสร้างผลงานจากการเรียนรู้และนำเสนอผลงานได้

4) นักเรียนมีความสุขจากการเรียนรู้ด้วยกิจกรรม สื่อการเรียนรู้ที่หลากหลาย มีความสัมพันธ์ที่ดีกับครูผู้สอน และเพื่อนนักเรียนด้วยกัน

**คำสำคัญ:** การจัดการความรู้, การบริหารงานวิชาการ, วารสาร

<sup>1</sup> นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

<sup>2</sup> อาจารย์ประจำ หลักสูตรศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

### **Abstract**

The objective of this research is for the development of the efficiency of knowledge management pattern that helping to develop the school educational section through the participated operative research. By the method of this research as following the group of principal data giver and those are all 37 school personals. The varied factors studied are the school educational administrative, the beneficial /or influential factors of knowledge management.

The tools of this research are the analytical conclusion documents form the interview form, the observation form, the questionnaire form, the exploration form, the follow-up form of operative educational. The collection of data starts from May of 18<sup>th</sup> 2015 to February of 10<sup>th</sup> 2016. The participation in operative research are the constructive running-plan, the fixed-line of conceptualization, the teacher developing process application.

The followed-up of the result from the teachers and students are ad it show.

#### Process aspect

1. The study of analytical data of conceptualization.
2. The development of teacher by knowledge management process are the planning, the seminar of operative action, the gathering-result for assessment, and the work of improvement and development
3. The assessment summary by the educational profession

#### Efficiency outcome aspect

1. Increasing quality in participative administration of the school personnel.
2. The application of learning management helps to develop educational learning plan, to develop students with quality, to develop the study-process of student completely.
3. The student participates in learning activities increasing their skilling analytic thinking, conceptual thinking and creative thinking and able to work systematically from learning then haring products of study and presenting then well.
4. The students are happy from joining learning activities various mycelia of learning, enjoying good reaction and relationship with the teachers and among friends.

**Key words:** Strategic Vision, Readiness, Preparation, Thai Cosmetic Industry Management